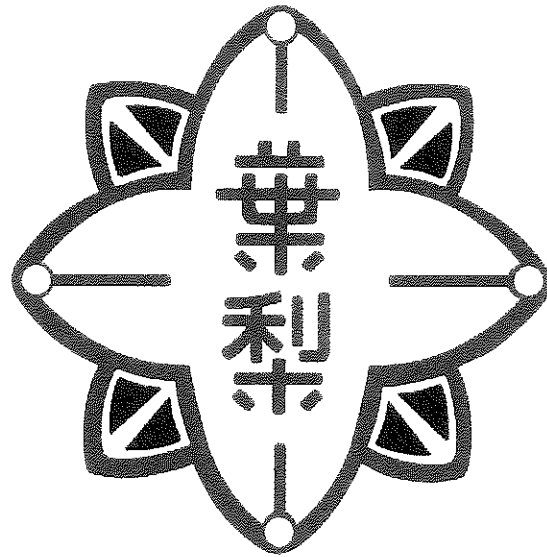


令和6年度
事業報告書
(令和6年4月1日～令和7年3月31日)



学校法人葉梨学園
葉梨こども園

令和6年度 事業報告書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

I 法人の概要

1 建学の精神

「たくましく、やさしい子」

- (1) 幼保連携型認定こども園教育・保育要領に則り、子どもの健全な心身発達を図り、生涯にわたる人格形成の基礎を培う。
- (2) 望ましい人間関係の樹立
新鮮な潤いのある園の雰囲気は、子どもを中心に支えあう教師の結びつきから生まれる。職員が常に全体的視野に立ち、協力、信頼、秩序、共感の中で磨き合える教育の場にふさわしい人間関係の樹立に努める。
- (3) 専門職としての教育意欲の高揚
教育・保育が伸びることは、子どもが伸びることである。子どもを育てることは、教師自らも育っていくことである。現在、将来に生きる子どもにふさわしい教育・保育を行えるよう専門職としての研修を深める。
- (4) 一人一人の可能性を大切にする
一人一人の可能性を引き出すことが教育・保育であるという自覚のもとに、子ども達の興味や欲求を生かしながら伸ばして行く。

【 園 章 】



作図者のことば

純白にして清潔な
橘の花の色と
常に健やかさを保つ
緑色濃いお茶と
地域の特産に囲まれた
園をあらわします

園章は次の意味を持ちます
一いつも明るく、
一いつも元氣よく、
一いつもみんなで、
一たくましく
輪になって

図案 杉山喜久雄
補作 中野 茂

2 学校法人の沿革

昭和 15・16 年頃 葉梨村内仏教会が農繁期の「季節保育所」として開設
昭和 31 年 12 月 20 日 「葉梨幼稚園」設立（静岡県知事認可）
昭和 35 年 03 月 31 日 「学校法人葉梨幼稚園」に移行（静岡県知事寄附行為認可）
昭和 57 年 03 月 01 日 園舎新築移転（藤枝市下之郷の現在地）
昭和 57 年 07 月 30 日 「学校法人葉梨学園」に改称（静岡県知事寄附行為変更認可）
昭和 63 年 03 月 01 日 保育室 2 室増築（園舎西側）
平成 14 年 08 年 31 日 預り保育室増築（園舎北側）
令和 03 年 01 月 04 日 新園舎仮使用移転
令和 03 年 03 月 24 日 新園舎完成
令和 03 年 03 月 31 日 葉梨幼稚園廃止（静岡県知事認可）
令和 03 年 04 月 01 日 幼保連携型認定こども園葉梨こども園設置・開園（R3.3.29 静岡県知事認可）
令和 07 年 02 月 28 日 寄附行為変更認可（全部改正）（静岡県知事認可：R7.4.1 施行）

3 事務所所在地

藤枝市下之郷 1 7 1 3 番地の 6 葉梨こども園内

4 寄附行為に定める目的

この法人は、教育基本法及び就学前の子どもに関する教育、保育の総合的な提供の推進に関する法律（認定こども園法）に従い、学校教育及び保育を行い、たくましく、やさしい子を育成することを目的とする。

5 認定こども園法に定める幼保連携型認定こども園の教育及び保育の目標

- (1) 健康、安全で幸福な生活のために必要な基本的な習慣を養い、身体諸機能の調和的発達を図ること。
- (2) 集団生活を通じて、喜んでこれに参加する態度を養うとともに家族や身近な人への信頼感を深め、自主、自律及び協同の精神並びに規範意識の芽生えを養うこと。
- (3) 身近な社会生活、生命及び自然に対する興味を養い、それらに対する正しい理解と態度及び思考力の芽生えを養うこと。
- (4) 日常の会話や絵本、童話等に親しむことを通じて、言葉の使い方を正しく導くとともに、相手の話を理解しようとする態度を養うこと。
- (5) 音楽、身体による表現、造形等に親しむことを通じて、豊かな感性と表現力の芽生えを養うこと。
- (6) 快適な生活環境の実現及び子どもと保育教諭その他の職員との信頼関係の構築を通じて、心身の健康の確保及び増進を図ること。
- (7) 地域の子どもの養育に関する各般の問題につき保護者からの相談に応じ、必要な情報の提供及び助言を行うなど、保護者に対する子育て支援を行う。

6 設置する学校

幼保連携型認定こども園 葉梨こども園（藤枝市下之郷1713番地の6）

定員 186 人（0歳児6人・1歳児12人・2歳児12人・満3歳児6人・3歳児50人・4歳児50人・5歳児50人）

7 所轄官庁に関する事項

藤枝市 健康福祉部 子ども未来応援局 こども課

8 葉梨こども園の園地・園舎等の概要

【園地】

名 称	面 積 (㎡)
建物敷地	2,346.62
運動場	1,684.38
駐車場(2箇所)	2,513.76
合 計	6,544.76

【園舎等】

名 称	面 積 (㎡)
園舎	1 棟 1,614.04
その他の建物	2 棟 27.28
合 計	3 棟 1,641.32

【園舎の内訳】

室 名	床面積 (㎡)	室 名	床面積 (㎡)
乳児保育室(3)	138.76	事務室	14.76
調乳室	5.84	調理室	62.63
沐浴室	8.07	給湯室	6.53
幼児保育室(8)	429.06	更衣室	11.93
預り保育室	66.68	倉庫(6)	63.63
遊戯室	210.90	収納庫(3)	13.17
子育て相談室	8.24	園児用トイレ(3)	86.40
会議室	42.00	職員用トイレ(4)	9.18
職員室(医務コーナー含む)	73.98	廊下・階段 他	362.28

9 葉梨こども園児の状況

(1) 園児数の過去10年間の推移（定員190人・令和3年度～186人） 年度末現在（単：人）

年度	H27	H28	H29	H30	R1	R2	R3	R4	R5	R6
園児数	207	193	181	171	162	153	165	167	169	160

10 役員・評議員に関する事項

【役 員】

定員数 理事：8人 監事：2人 任期：R5.4.1～R8.3.31（3年間）

現員数 理事：8人 監事：2人

【評議員】

定員数：23人 実数：23 任期：R5.4.1～R8.3.31（3年間）

現員数：23人 実数：23

11 学校関係者評価委員会委員に関する事項

定数：6人 現員数：6人 任期：R6.4.1～R7.3.31

12 教職員・学校医等に関する事項

【教職員】

常勤教職員 19 人（再雇用 2 人）、非常勤教職員 29 人（事務長、パート教職員 28 人）

【学校医】

診療科目	医 院 名
内 科	三倉医院（五十海）
歯 科	時ヶ谷歯科（時ヶ谷）
薬剤科	ほんまち薬局（藤枝）

【関係団体役職】

	団 体 名	役 職 名	任 期	園職名
1	藤枝市私立幼稚園・認定こども園協会研修部会	北ブロック研修委員	1 年間	園長
2	葉梨地区社会福祉協議会	理事	1 年間	園長
3	葉梨地区青少年健全育成推進会議	運営委員	1 年間	園長
4	住民歯科会議	委員	1 年間	園長
5	葉梨中学校区学校運営協議会	委員	1 年間	園長

13 保護者会に関する事項

【役 員】

会長 1 人、副会長 2 人、会計 1 人、クラス役員 12 人、監事 3 人

【会議の開催状況】

会議名	回 数
総 会	1（書面決議）
三役会	7
役員会	5
その他	複数回

14 役員会等の開催状況

(1) 理事会

当法人の業務を決し、理事の職務の執行を監督するため、下記のとおり理事会を開催し、議案等を審議しました。

第 1 回	日 時	令和 6 年 5 月 23 日（木）16:40～16:48
	会 場	葉梨こども園 1 階 遊戯室
	第 1 号議案	令和 5 年度 事業報告について（承認）
	第 2 号議案	令和 5 年度 決算（計算書類）について（監査報告）（承認）
	第 3 号議案	令和 6 年度 収支補正予算について（可決）
	第 4 号議案	令和 7 年度 入園児募集について（可決）
第 2 回	日 時	令和 6 年 11 月 8 日（金）16:20～16:40
	会 場	葉梨こども園 1 階 遊戯室
	第 1 号議案	寄附行為の全部改正について（可決）
	第 2 号議案	寄附行為施行細則の全部改正について（可決）
	第 3 号議案	教職員給与規程の一部改正について（可決）
	第 4 号議案	令和 6 年度 収支補正予算（第 2 回）について（可決）
	第 5 号議案	令和 7 年度 園長人事について（可決）
	第 6 号議案	令和 6 年度 教職員給与の期末手当（賃金改善一時金）の支給について（可決）

第3回	日 時	令和7年3月18日（火）14:28～14:38
	会 場	葉梨こども園 1階 遊戯室
	第1号議案	退任に伴う補欠監事候補者（2人）の選出について（可決）
第4回	日 時	令和7年3月18日（火）16:32～17:00
	会 場	葉梨こども園 1階 遊戯室
	報告第1号	退任に伴う補欠監事（2名）の選任について
	報告第2号	退任に伴う補欠評議員（1名）の選任について
	第1号議案	令和6年度 収支補正予算（第3回）について（可決）
	第2号議案	園則（運営規程）の一部改正について（可決）
	第3号議案	育児・介護休業等に関する規程の一部改正について（可決）
	第4号議案	令和7年度 事業計画について（可決）
	第5号議案	令和7年度 収支予算について（可決）
	第6号議案	令和7年度 学校関係者評価委員会委員の委嘱について（可決）
	第7号議案	令和6年度 教職員給与の期末手当（賃金改善一時金）の支給について（可決）
	第8号議案	令和7年度 教職員給与について（可決）

(2) 評議員会

当法人の業務若しくは財産の状況又は役員の業務執行の状況について、役員に意見を述べ若しくはその諮問に答え又は役員から報告を徴するため、下記のとおり評議員会を開催して、議案等を審議しました。

第1回	日 時	令和6年5月23日（木）15:00～16:35
	会 場	葉梨こども園 1階 遊戯室
	諮問第1号	令和5年度 事業報告について（異議なし）
	諮問第2号	令和5年度 決算（計算書類）について（監査報告）（異議なし）
	諮問第3号	令和6年度 収支補正予算について（異議なし）
第2回	諮問第4号	令和7年度 入園児募集について（異議なし）
	日 時	令和6年11月8日（金）15:00～16:15
	会 場	葉梨こども園 1階 遊戯室
	報告第1号	令和6年度 上半期資金収支計算書について
	報告第2号	令和7年度 入園申込み状況について
	諮問第1号	寄附行為の全部改正について（異議なし）
	諮問第2号	寄附行為施行細則の全部改正について（異議なし）
	諮問第3号	教職員給与規程の一部改正について（異議なし）
第3回	諮問第4号	令和6年度 収支補正予算（第2回）について（異議なし）
	諮問第5号	令和7年度 園長人事について（異議なし）
	日 時	令和7年3月18日（火）15:00～16:25
	会 場	葉梨こども園 1階 遊戯室
	報告第1号	令和7年度 入園決定状況について
	報告第2号	令和7年度 教職員採用内定等について
	報告第3号	令和6年度 指導監査結果と是正・改善計画について
	第1号議案	退任に伴う補欠監事（2人）の選任同意について（同意）
	第2号議案	退任に伴う補欠評議員（1人）の選任について（可決）
	諮問第1号	令和6年度 収支補正予算（第3回）について（異議なし）
	諮問第2号	園則（運営規程）の一部改正について（異議なし）
	諮問第3号	育児・介護休業等に関する規程の一部改正について（異議なし）
	諮問第4号	令和7年度 事業計画について（異議なし）
	諮問第5号	令和7年度 収支予算について（異議なし）
	諮問第6号	令和7年度 学校関係者評価委員会委員の委嘱について（異議なし）

(3) 学校関係者評価委員会等

当こども園の教育活動その他園運営の改善を図るため、保護者アンケートを実施するとともに、下記のとおり学校関係者評価委員会を開催し、自ら行った評価結果及び今後の改善方策を評価していただき、その結果を公表しました。

第1回	日 時	令和6年6月11日（火）15:00～15:40
	会 場	葉梨こども園 2階 会議室
	内 容	(1) 委嘱状交付 (2) 学校関係者評価委員会について (3) 葉梨こども園の概要説明 (4) 令和5年度 自己評価・学校関係者評価について 令和5年度 保護者アンケート集計結果について
第2回	日 時	令和7年3月4日（火）13:30～17:00
	会 場	葉梨こども園 2階 会議室
	内 容	(1) 保育の状況報告（園児の様子等） (2) 令和6年度 保育の重点について (3) 昨年度の課題に対する取り組み状況について (4) 令和6年度 自己評価の結果及び今後の改善方策について (5) 自己評価結果及び今後の改善策に対する評価、取りまとめ
	評価結果	別紙「令和6年度自己評価・学校関係者評価」のとおり（P27～31）

※ 保護者アンケート調査（集計結果は、別紙（P32～33）のとおり）

回収状況：乳児部 29 人/30 人(回収率 97%)、幼児部 121 人/130 人(回収率 93%)

15 会議・研修等への出席

(1) 藤枝私立幼稚園・認定こども園協会（藤私幼）

会議等名称	開 催 日	会 場	備 考
第1回北ブロック委員会	4月17日（水）	藤岡幼稚園	
P T A連合会役員会	4月22日（月）	岡部支所	
第2回北ブロック委員会	5月08日（水）	藤岡幼稚園	
理事長・園長会、定時総会	5月10日（金）	寿し宏	
北ブロック本部役員会	5月21日（火）	藤岡幼稚園	
P T A定時総会	6月07日（金）	岡部支所	
ブロック研修情報交換会	6月12日（金）	岡部支所	
北ブロック公開保育	6月26日（水）	藤枝音羽幼稚園	
南ブロック公開保育	6月28日（金）	青島こども園	
理事長・園長会	7月08日（月）	岡部支所	
第3回北ブロック委員会	7月10日（水）	藤岡幼稚園	
焼津・藤枝地区理事長・園長連絡会	7月16日（火）	魚时会館	
志太教育研究集会「幼小の連携」	8月06日（火）	島田五和幼稚園	
子育てフェア	8月19日（月）	藤枝市民体育館	
第1回北ブロック全体会	8月27日（火）	葉梨地区交流センター	
全体研修会	8月27日（火）	藤枝市民体育館	
第5回主幹保育教諭等研修会	8月28日（水）	駿河台こども園	
P T A役員会	9月06日（金）	岡部支所	
理事長・園長会	9月06日（金）	岡部支所	
第4回北ブロック委員会	9月11日（水）	藤岡幼稚園	
ブロック研修情報交換会	9月12日（木）	岡部支所	
第5回北ブロック委員会	10月16日（水）	藤岡幼稚園	

第6回北ブロック委員会	11月06日(水)	藤岡幼稚園	
P T A振興大会	11月12日(火)	藤ノ瀬会館	
理事長・園長会研修会	11月18日(月)	岡部支所	
乳幼児研修会	11月19日(火)	生涯学習センター	
理事長・園長会	11月26日(火)	ホテルオーレ藤枝	
小学1年生授業参観研修	11月29日(金)	青島北小学校	
第7回北ブロック委員会	12月20日(金)	藤岡幼稚園	
第6回主幹保育教諭等研修会	12月26日(木)	駿河台こども園	
第8回北ブロック委員会(勉強会)	1月15日(水)	葉梨こども園	
理事長・園長会	1月17日(金)	岡部支所	
第2回北ブロック全体会	2月19日(水)	葉梨地区交流センター	
焼津・藤枝地区理事長・園長連絡会	2月21日(金)	寿し宏	
理事長・園長会	3月10日(月)	岡部支所	
第9回北ブロック委員会	3月19日(水)	藤岡幼稚園	
藤私幼理事会	3月28日(金)	魚久	

(2) 一般社団法人静岡県私立幼稚園振興協会(静私幼)

会議等名称	開催日	会場	備考
第1回初任者研修	4月20日(土)	グランシップ	
第2回初任者研修	5月20日(月) ～7月19日(金)	動画配信	
第3回初任者研修	6月11日(火)	志太こども園	
P T A連合会定時総会	7月4日(木)	グランシップ	
特別支援教育研修会	7月29日(月)	グランシップ	
幼児教育の理解・発展推進事業研修会	8月05日(月)	グランシップ	
ミドルリーダー研修	8月06日(火)	グランシップ	
ミドル研修	8月07日(水)	グランシップ	
安全管理・危機管理研修	8月08日(木)	グランシップ	
乳幼児教育研修 講義1、2	8月01日(木) ～8月30日(金)	ユーチューブ	
フレッシュ研修 講義1～4	8月01日(木) ～12月25日(水)	ユーチューブ	
初任者研修	9月12日(水)	藤枝中央小学校	
公開保育による研修(ECEQ)	10月11日(水)	静岡聖母幼稚園	
公開保育による研修(ECEQ)	11月12日(火)	静岡やよい幼稚園	
私学振興ふじのくに大会	11月13日(水)	Hグランヒルズ静岡	
第4回初任者研修	11月14日(木)	静岡県総合教育センター	
新規教員採用講演会及び 教員養成校との意見交換会	1月20日(月)	グランディエール ブクトーカイ	
第5回初任者研修	2月18日(火)	グランシップ	

(3) 藤枝市こども発達支援センター

会議等名称	開催日	会場	備考
第1回発達支援実践セミナー	5月14日(火)	ズーム	
第2回発達支援実践セミナー	6月18日(火)	ズーム	
発達支援コーディネーター連絡会	6月21日(金)	生涯学習センター	
第3回発達支援実践セミナー	7月30日(火)	ズーム	
発達障害児者療育支援研修会	8月08日(木)	生涯学習センター	

第4回発達支援実践セミナー	9月10日(火)	Zoom	
第5回発達支援実践セミナー	10月15日(火)	Zoom	
第6回発達支援実践セミナー	11月19日(火)	Zoom	
第7回発達支援実践セミナー	1月21日(火)	Zoom	
第8回発達支援実践セミナー	2月12日(水)	Zoom	

(4) 処遇改善加算・保育士等キャリアアップ研修

会議等名称	開催日	会場	備考
藤枝市保育者等キャリアアップ研修 「障害児保育」	5月14日(火) ～2月21日(水)	Zoom・生涯学習センター・藤枝市役所	
焼津市キャリアアップ研修 「乳児保育」	7月06日(土) ～9月21日(土)	大井川地域交流センター	
静岡県保育者等キャリアアップ研修 「乳児保育」	7月16日(火) ～7月18日(木)	グランシップ	
静岡県保育者等キャリアアップ研修 「幼児教育」	7月31日(水) ～8月02日(金)	沼津プラザヴェルデ	
藤枝市保育者等キャリアアップ研修 「保護者支援・子育て支援」	8月5日(月)・ 7日(水)・9日(金)	藤枝市役所 岡部支所分館	
藤枝市保育者等キャリアアップ研修 「マネジメント」	8月26日(月)・9月 4日(水)・24日(火)	藤枝市役所	
島田市保育者等キャリアアップ研修 「障害児保育」	10月23日(水) ～12月25日(水)	島田市役所 初倉公民館くらら	
静岡県保育者等キャリアアップ研修 「食育・アレルギー対応」	10月30日(水)	グランシップ	

(5) その他の研修・会議等

会議等名称	開催日	会場	備考
第1回幼児教育・保育施設連絡会議	5月16日(木)	Zoom	
前島保育園見学	6月25日(火)	前島保育園	
第2回幼児教育・保育施設連絡会議	6月27日(木)	Zoom	
安田式体育遊び研修会	7月05日(金)	静岡市産学交流センター	
私学共済事務説明会	7月11日(木)	パルシェ	
私学共済加入者向け説明会	7月27日(土)	パルシェ	
住民歯科会議	9月05日(木)	保健センター	
第3回幼児教育・保育施設連絡会議	9月06日(金)	Zoom	
並行通園体験教室見学	9月11日(水)	藤枝市浄化センター	
ことばの教室参観	10月01日(火)	岡部小学校	
ことばの教室参観	10月09日(水)	藤枝中央小学校	
ことばの教室参観	10月09日(水)	岡部小学校	
乳幼児等通所施設感染症予防対策研修会	10月21日(月)	静岡県藤枝総合庁舎	
ことばの教室参観	11月01日(金)	藤枝中央小学校	
藤枝市制施行70周年記念式典	11月03日(日)	藤枝市民会館	
小児救急講習会	11月21日(木)	生涯学習センター	
並行通園体験教室見学	11月22日(金)	藤枝市浄化センター	
ICTセミナー	1月16日(木)	グランシップ	
住民歯科会議	1月30日(木)	保健センター	
藤枝西北小学校連絡会	2月06日(木)	藤枝西北小学校	
藤枝小学校連絡会	2月10日(月)	藤枝小学校	

葉梨小学校連絡会	2月12日（水）	葉梨小学校	
第4回幼児教育・保育施設連絡会議	2月25日（火）	Zoom	
藤岡小学校連絡会	3月05日（水）	藤岡小学校	
保育者向けスキルアップセミナー	3月11日（火）	Zoom	

(6) 葉梨自治会等

会議等名称	開催日	会場	備
葉梨小学校入学式	4月05日（金）	葉梨小学校	
青少年健全育成推進会議総会	5月24日（金）	葉梨地区交流センター	
防犯まちづくり協議会総会	5月30日（木）	葉梨地区交流センター	
第1回学校運営協議会	6月20日（木）	葉梨西北小学校	
葉梨地区小中3校合同研修会	7月30日（金）	葉梨地区交流センター	
葉梨地区小中3校秋季合同研修会	11月13日（水）	葉梨地区交流センター	
第2回学校運営協議会	11月14日（木）	葉梨小学校	
第3回学校運営協議会	1月30日（木）	葉梨中学校	
葉梨小学校卒業式	3月18日（月）	葉梨小学校	

16 監査の状況

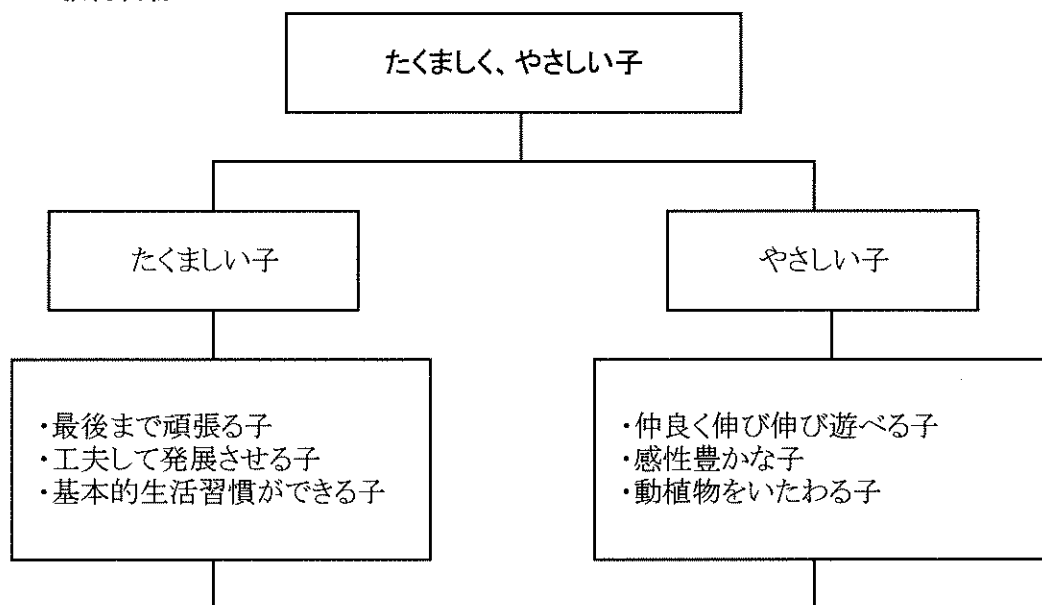
(1) 決算監査等

令和6年5月16日（木）葉梨こども園会議室において、令和5年度事業報告及び計算書類（資金収支計算書、人件費支出内訳表、事業活動収支計算書、貸借対照表、固定資産明細表、基本金明細表、財産目録）について、監事による監査を実施した。

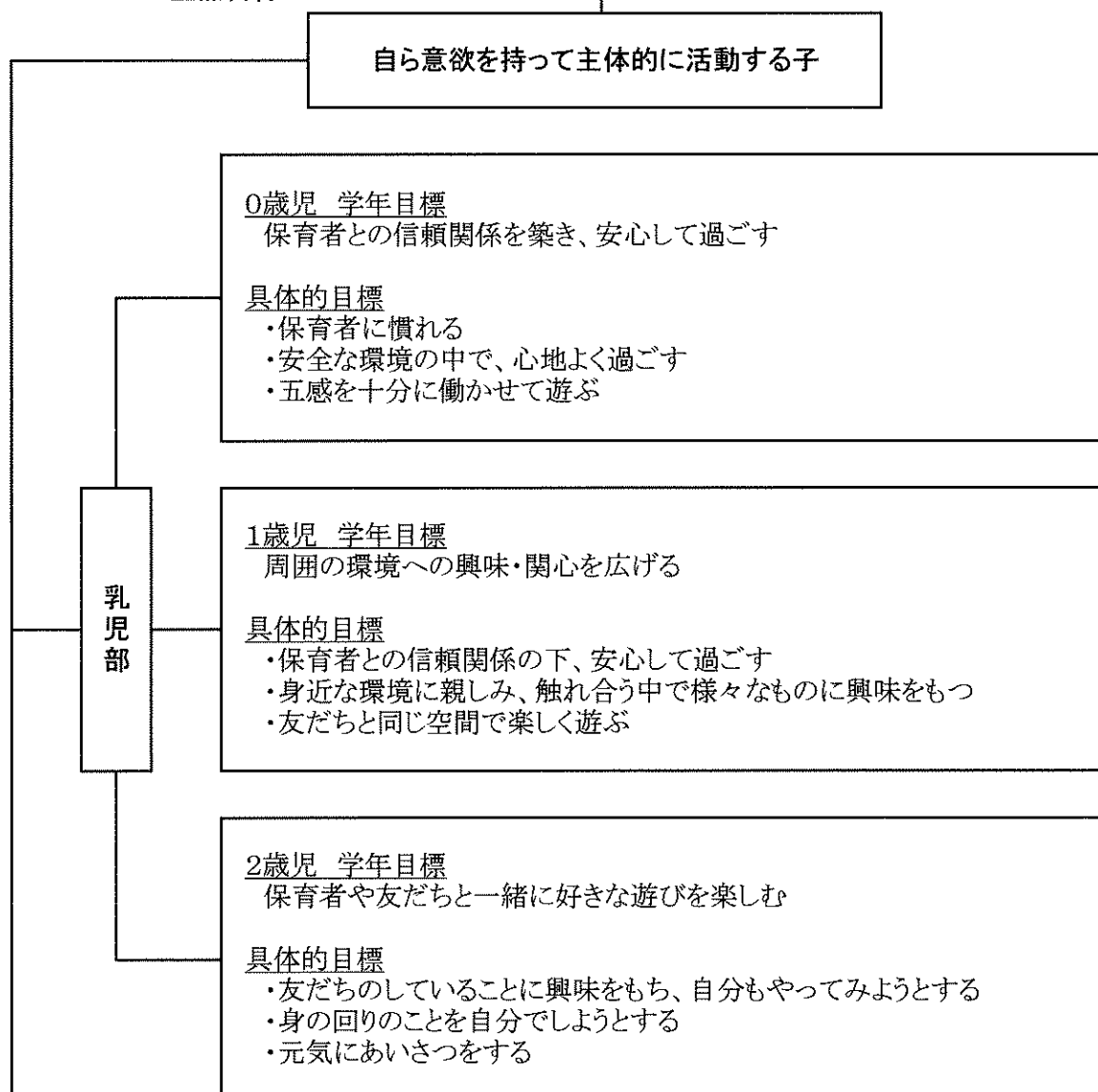
また、監事は、年間を通じて理事会及び評議員会に出席し、理事の職務の執行状況及び当法人の業務の適正を確保するために必要な体制の整備等についての理事会の決議の内容が相当であるかを調査しました。

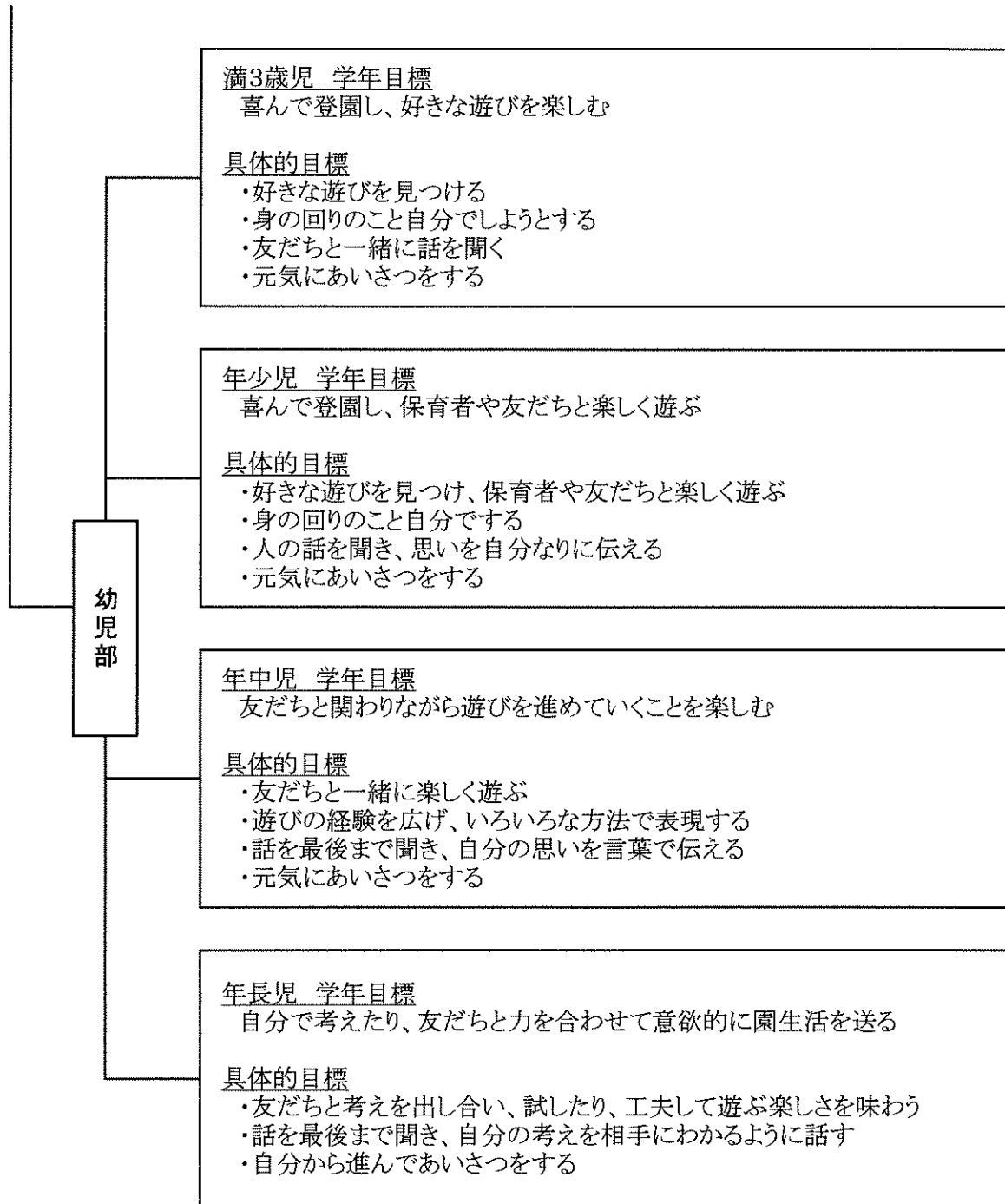
Ⅱ 事業の概要

1 教育目標



2 重点目標





3 学級編成 (総括：園長 篠宮けい子)

(R7.3.31 現在)

学 級	クラス名	園 児 数 (人)			保護者 会員数	備 考
		男	女	計		
0歳児	いちご	5	1	6	2	
1歳児	ばなな	5	7	12	10	
2歳児	めろん	9	3	12	8	
小 計		19	11	30	20	
3歳児 (年少)	も も	8(1)	7(2)	15(3)	12	
	さくら	8(2)	7(1)	15(3)	11	
	う め	8(1)	8(2)	16(3)	13	
4歳児 (年中)	すみれ	9	11	20	19	
	たんぽぽ	8	11	19	18	
5歳児 (年長)	ゆ り	12	11	23	23	
	ふ じ	12	10	22	22	
小 計		65	65	138	118	
合 計		84	76	160	138	
長時間 利用児 保 育	は な	35	35	70		
		～	～	～		
		44	43	87		

※ () 内は、満3歳児のうち数

4 学期別教育・保育期間

[1号・2号認定子ども] 年間教育週数 42週

学 期	期 間	教育日数 (年長)
1	4月10日～ 7月18日	67日 (68日)
2	9月 2日～12月20日	76日
3	1月 9日～ 3月17日	44日

[2・3号認定子ども]

学 期	期 間	保育日数
1	4月 1日～ 8月31日	121日
2	9月 1日～12月28日	93日
3	1月 4日～ 3月31日	62日

5 保育時間

[1号認定子ども]

(1) 通常保育 月～金曜日 午前8時30分～午後2時

(2) 預かり保育 月～金曜日 午前7時30分～午前8時30分

午後2時 ～午後6時

(春・夏・冬休み期間 午前7時30分～午後6時)

[2・3号認定子ども]

(1) 保育標準時間 (11時間) 月～金曜日 午前7時 ～午後6時

土曜日 午前7時 ～午後5時

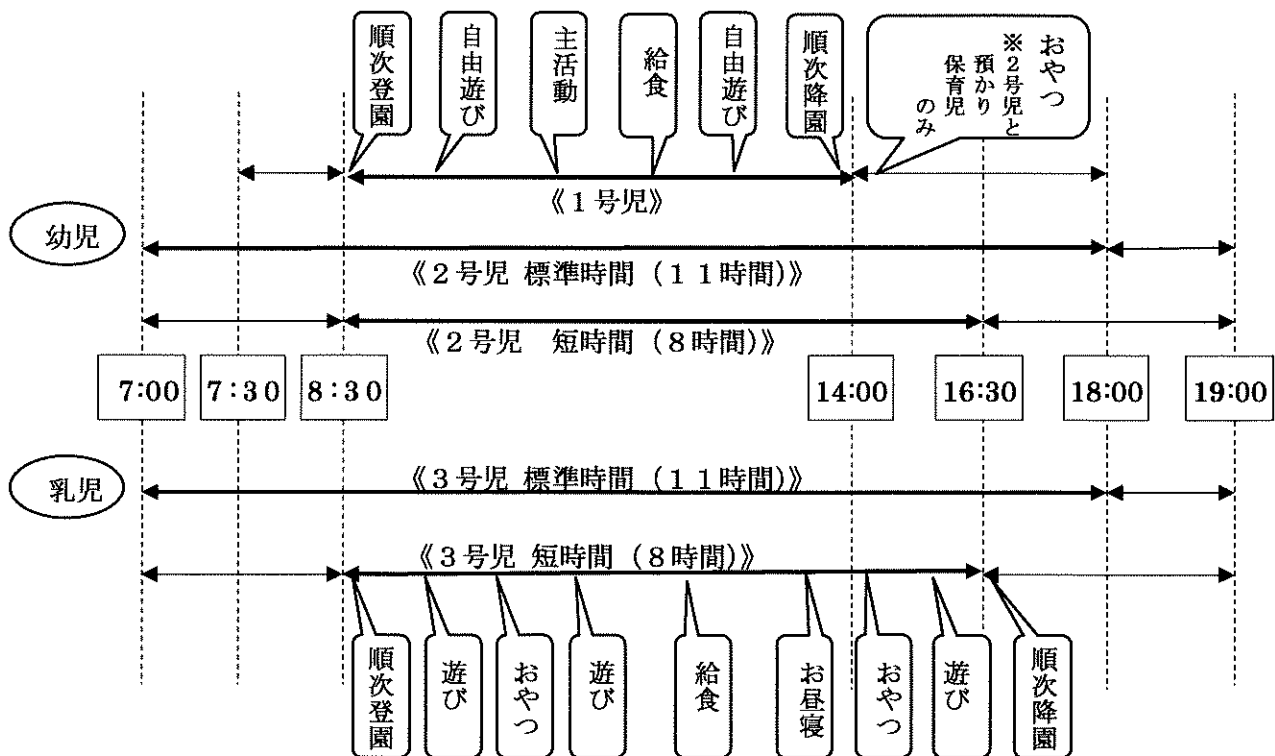
延長保育 月～金曜日 午後6時 ～午後7時

(2) 保育短時間 (8時間) 月～金曜日 午前8時30分～午後5時

延長保育 月～金曜日 午前7時 ～午前8時30分

午後5時 ～午後7時

6 一日の指導の流れ



7 利用者負担金

(1) 特定教育・保育の提供に要する実費に係る利用者負担金

区分	項目	内容、負担を求める理由及び目的	金 額
1号認定 2号認定	教材費	教材の購入に要する費用	月額 500円
	絵本代	園児に配布する絵本の購入に要する費用	月額 約400円
	物品購入費	衣料品、学用品等の実費負担	その都度の実費
	行事参加費	遠足等行事参加に要する費用	その都度の実費
	給食費	1号認定こどもの給食提供に係る実費負担	月額 6,500円
		2号認定こどもの給食提供に係る実費負担	月額 8,000円
	施設維持費	施設の維持に要する費用（3歳児以上）	月額 3,000円
	年長児積立金	年長児の遠足費用に充当する積立金	月額 1,000円
	その他	日本スポーツ振興センター共済掛金	年額 230円
3号認定	保護者会費	保護者会の運営経費	月額 400円
	保育充実費	保育助手等の配置に必要な費用に充当	月額 3,000円
	絵本代	園児に配布する絵本の購入に要する費用	月額 約400円
	その他	日本スポーツ振興センター共済掛金	年額 230円
		午睡用寝具使用料（0歳児のみ）	月額 550円
	保護者会費	保護者会の運営経費	月額 400円

(2) 延長保育に係る利用者負担

区 分	認定区分	利 用 時 間	金 額
2号認定 3号認定	保育標準時間認定	18:00 ～ 19:00	30分 100円
	保育短時間認定	7:00 ～ 8:30	1回 300円
		16:30 ～ 19:00	30分 100円

(3) 預かり保育に係る利用者負担

区 分	利用日	利 用 時 間	金 額
1号認定	平日	7:30 ～ 8:30	1回 200円
		11:00 ～ 18:00	1回 600円 別途給食代
		14:00 ～ 18:00	1回 600円
	長期休業日	7:30 ～ 8:30	1回 200円
		8:30 ～ 18:00	1回 1,000円 別途給食代

8 地域別園児数

(R7.3.31 現在)

区 分		0歳児	1歳児	2歳児	満3歳児	3歳児 (年少)			4歳児 (年中)		5歳児 (年長)		計
自治会名	町内会名	いちご	ばなな	めろん	ひまわり	もも	さくら	うめ	すみれ	たんぽぽ	ふじ	ゆり	
葉梨第1	西 北									1	2		3
葉梨第2	花 倉								1	2	1	1	5
	横 見		1	1				2			2	1	7
	上 川	1						1					2
	中 田		1										1
	中ノ合		2			1				1		1	5
葉梨第3	上薮田	1	2	3		4	4	5		4	1	5	29
	中薮田									1			1
	下薮田	1	1	1		2	1	4	2	2	2	2	18
	清里1			1		1	1	1	1		1		6
	清里2	1	2			3	2		5	1	4	2	20
	南清里												0
	サニーヒルズ												0
	高田						1			1	1		3
葉梨第4	時ヶ谷	2		4		2	5	2	9	6	8	8	46
地区外			3	2		2	1	1	2			3	14
計		6	12	12		15	15	16	20	19	22	23	160

9 主な年間行事

月	日	曜日	時間	行 事 名 等	場 所	備 考
4	1	月	09:30	乳児部 入園式・進級式	遊戯室	
	10	水	10:00	幼児部 1学期始業式	遊戯室	
			13:30	幼児部 入園式	遊戯室	
	24	水	11:30	給食参観	各保育室	
	25 26	木 金				
5	2	木	10:20	子どもの日の会	遊戯室	
			13:00	葉梨地区合同引渡し訓練	各保育室	
	13 14 15	月 火 水	8:30	葉梨中学校職場体験学習	年長保育室	葉梨中学2年生4名
	14	火				
	14	火	10:00	おはなしの会	年長保育室	れんげそう

	16	木	9:30	歯科検診（乳・幼児）	はなぐみ	時ヶ谷歯科
	24	金	9:30	親子遠足（年長）	日本平動物園	
6	1	土	9:00	運動会（幼児）	園庭	
	5	水	10:00	じゃがいも堀り	園畑	
	7 ～ 26	金 ～ 水	10:00	プール指導（年長）5回	大洲温水プール	
	12	水	11:30	藤枝 朝ラーメンの日	各保育室	藤枝市こども課
	14	金	10:00	内科検診（乳児・幼児）	はなぐみ	三倉医院
	20	木	10:15	プール開き（乳・幼児）	プール	
	24	月	10:00	交通教室（幼児）	保育室・園庭・園外	交通安全協会
	7	2	火	10:00	大豆播種（年中）	園畑
3		水	10:00	プール指導（年長）	大洲温水プール	
5		金	9:30	七夕の会	遊戯室	
8 23		月 火	10:00	ディサービス利用者との交流（年長）		あおぞら ディサービス
8 ～ 16		月 火	15:00	個人面談（幼児部）	各保育室	
9		火	10:00	花火教室	園庭・駐車場	志太消防本部
			11:00	水遊びごっこ（幼児）	園庭	
17		水	10:00	1 学期終業式	遊戯室	
18		木	14:45	夕涼み会（年長）	遊戯室 他	
8	19	月	10:00	子育てフェア	市民体育館	藤私幼
9	2	月	10:15	2 学期始業式	遊戯室	
	3	火	10:00	おはなしの会	年中保育室	
			10:00	令和 7 年度入園希望者説明会	遊戯室	
	5 ～ 25	木 ～ 水	10:00	プール指導（年長）6回	大洲温水プール	
	13	金	9:45	祖父母参観（幼児部）	各保育室	
	17	火	9:30	お月見の会	各保育室	
10:00			食育講座（年長）	遊戯室	給食調理委託業者	
10	3	木	10:45	運動あそび体験（年中）	れんげismaイルホール	スポーツ振興課
	8	火	10:00	歯みがき教室（年長）	遊戯室	健康福祉課
	18	金	10:00	内科検診（乳児・幼児）	はなぐみ	三倉医院
	22	火	8:15	TV 番組「げんきっず！」撮影	園舎、園庭他	静岡第一 T V
	25	金	9:15	保育参観（乳幼児）	各保育室	
11	5	火	9:30	みかん狩り（年長）	静大農場	貸切りマイクロバス組
	15	金	9:30	七五三お祝い（年長）	花倉八幡神社	
	16 17	土 日	9:00 15:00	葉梨地区ふれあいまつり 作品展	葉梨地区交流センター	幼児部園児 共同画出品
	27	水	9:45	生活発表会総練習（幼児）	遊戯室	
	30	土	9:30	生活発表会	遊戯室	
12	3 6 13 19	火 金 金 木	10:30 9:30 10:30 10:30	葉梨中学校 3 年生家庭科実習	年長保育室	
	4	水	10:00	生活発表会祖父母招待	遊戯室	
	5	木	10:00	移動動物園	園庭	保護者会主催

	16	月	10:00	クリスマス会	遊戯室	ふれあいサロン梨花ちゃん
	17 ～ 23	火 月	15:00	希望面談（5日間）	各保育室	
	20	金	10:00	2学期終業式	遊戯室	
	9	木	10:00	3学期始業式	遊戯室	
1	18	土	9:00	法城杯サッカー大会（年長希望者）	藤枝総合Cサッカー場	
	23	木	10:00	味噌作り（年中）	遊戯室	J A 婦人部
	31	金	10:00	保育参観（乳児部）	各保育室	
	3	月	10:00	豆まきの会	遊戯室	未就園児招待
2	5 6 7	水 木 金	10:00	(年少) 保育参観（年中） (年長)	各保育室	
	10	月	9:30 13:30	入園説明会（乳児部） 入園説明会（幼児部）	はなぐみ 遊戯室	令和7年度 入園希望者
	13	木	10:30	観劇「おはなしたんけんたい」（劇団風の子）	遊戯室	保護者会主催
	14	金	10:00	じゃがいも植え（めろん、年少・中）	園畑	
	17	月	10:00	葉梨中学校校長先生のお楽しみ授業（年長）	はなぐみ	
	20	木	10:00	交通教室（年長）	遊戯室、園庭、園外	交通安全協会
	3	月	10:00	ひな祭りの会	遊戯室	
	6	木	10:00	お別れ会	遊戯室	
3	11	火	10:00	おはなしの会	めろん組	
	14	金	10:00	卒園式（年長）	遊戯室	卒園児 45 名
	17	月	10:00	3学期修了式	遊戯室	
毎 月				園外保育、誕生会、身体測定、避難訓練、サッカー（年中・長）		
				体操遊び（年中・長：1～2回/月 年少：3学期）		
年 間				収穫祭(プチトマト・きゅうり・ピーマン・ジャガイモ・人参等)		
				おはなしの会（ボランティアれんげそう）		

10 子育て支援事業

(1) 葉梨こども園「なかよしっこ」

未就園児を対象とした親子体操遊び、おはなしの会、園庭開放など年間8回実施しました。

11 情報受発信関係

(1) ホームページ

本園の特徴や園児の活動状況等の情報を保護者や地域住民、入園希望家族等に公開し、本園に対する理解や協力を得て本園の教育・保育活動をより充実、発展させるために、掲載情報(園案内、年間行事、日々の様子、預かり保育、入園案内、子育て支援等)を随時更新しました。

(2) 園児管理システムパステル Apps の活用

Wi-Fi 及びタブレットを活用した園児管理システム（双方向通信システム）により、園児の出欠連絡、登降園管理、名簿管理など業務の効率化を推進するとともに、様々な感染症対策などの情報提供など、保護者との双方向の情報受発信を行いました。

12 施設・設備関係事業

(1) 園単独施設・設備整備事業

① 建物工事関係

(単位：円)

工事名称	工事内容	工 期	金 額
テラス日除けシート下地工事	アルミ角パイプ 57.5m	R6.4.10~5.30	
職員用靴箱設置工事	靴箱 (9人用)	R6.4.10~4.30	
手洗い水こぼれ対策工事	手洗い縁 (人工大理石) Φ1200	R6.7.16~8.31	
ステージ天井転落防止工事	構造用合板 1式	R7.3.3~3.28	
計			924,000

② 構築物工事関係

(単位：円)

工事名称	工事内容	工 期	金 額
防犯灯設置工事	LED 防犯灯 1基	R6.11.16~11.30	
花壇囲いフェンス設置工事	アルミ鋳物フェンス 11.5m	R6.11.16~12.21	
園庭花壇設置工事	2箇所 22㎡	R6.11.30~12.28	
計			824,615

③ 修繕工事等関係

(単位：円)

工事名称	工事内容	工 期	金 額
屋外混合水栓修繕工事	北側中央屋外手洗い場混合水栓	R6.4.20	
天井ロックウール塗装工事	遊戯室舞台天井鉄骨塗装 1式	R6.4.10~5.30	
巻取マット修繕	補修用PV、ゴムワッシャー	R6.4.18~6.10	
屋外混合水栓修繕工事	南側屋外手洗い場混合水栓	R6.6.19	
通用口照明器具取替工事	照明器具 1基	R6.12.21~1.31	
計			584,420

④ 教育研究用機器備品購入関係

(単位：円)

品 名	数 量	購入年月	金 額
乳児砂場用玩具	1式	R6.4.21	
遊戯室用スペースパーティション	木製 3台	R6.8.21	
ロールスクリーン	木浴室 1	R7.1.24	
計			299,500

⑤ 管理用機器備品等購入関係

(単位：円)

品 名	数 量	購入年月	金 額
調理器具・食器類	1式	R6.4.8	
軟水器カートリッジ	1式	R6.4.9	
書類等収納ワゴン	2台	R6.4.18	
写真用プリンター	キャノン 1台	R6.5.15	
テラス日除けネット	8枚	R6.5.14	
携帯式スロープ	1台	R6.7.10	
プールろ過機フィルター	16本	R6.7.10	
節水用マルチボールタップ	5個	R6.7.27	
給湯室用電子レンジ	1台	R6.8.16	
2歳児用デジタルカメラ	キャノン 1台	R6.8.21	
クッションマット	2枚	R6.11.12	
防災備蓄用保存水	20・6本入 20箱	R7.1.27	
乳児室用掃除機	1台	R7.2.26	
iPad キーボードカバー	14台	R7.3.21	
計			729,744

(2) 各種務委託等関係

(単位：円)

委託業務名称	委託業務内容	履行期間	金 額
給食調理管理運営業務委託	管理運営費 1 式	R6. 4. 1～3. 31	
調理室環境衛生管理業務委託	食器洗2回、ガラスワックス2回	R6. 4. 1～3. 31	
電気工作物保安管理業務委託	月次点検6回・年次点検1回	R6. 4. 1～3. 31	
消防用設備等保守点検業務委託	機器点検1回・総合点検1回	R6. 4. 1～3. 31	
合併浄化槽維持管理業務委託	保守点検4回・汚泥清掃1回	R6. 4. 1～3. 31	
一般廃棄物収集運搬業務委託	回収・運搬 週3回	R6. 4. 1～3. 31	
産業廃棄物収集運搬業務委託	年 2 回	R6. 4. 1～3. 31	
小荷物専用昇降機保守点検委託	保守点検4回・法定点検1回	R6. 4. 1～3. 31	
機械警備業務委託	侵入・火災・非常通報・監視	R6. 4. 1～3. 31	
腸内細菌検査業務委託	毎月1回・職員47人	R6. 4. 1～3. 31	
庇・雨樋清掃作業委託	園舎東側庇・雨樋・堅樋清掃	R6. 5. 20～6. 20	
プール循環浄化装置保守点検業務委託	循環浄化装置 1 式	R6. 5. 20～6. 20	
調理室空調機器・換気扇等洗浄作業委託	フィルター等洗浄作業 5 台	R6. 6. 8～6. 29	
調理室 空調機器・換気扇等洗浄作業委託	フィルター等洗浄作業 5 台	R6. 12. 7～12. 28	
屋外遊具安全点検業務委託	屋外遊具 1 基 12 台	R7. 2. 26	
会計監査業務委託	年間（報酬）	R6. 4. 1～3. 31	
雇用労務相談業務委託	年間（顧問料）	R6. 4. 1～3. 31	
計			15, 710, 175

(3) 私立保育所等施設整備事業

(単位：円)

工事名称	工事内容	工 期	金 額
保育室等音環境改善対策工事	天井・壁等騒音対策工事 1 式	R6. 6. 24～8. 31	
保育室音環境改善対策カーテン購入・設置	2 階保育室 4 個所	R6. 8. 20	
計			3, 806, 000
藤枝市補助金	1/4		951, 000

(4) 私立幼稚園等教育支援体制整備事業

(単位：円)

商品名等	規格等	設置日時	金 額
ノートパソコン タブレット	NEC 8GB 4 台 iPad 64GB 4 台	R7. 3. 12	839, 401
静岡県補助金	1/2×98. 03%	(設定作業対象外)	373, 000

(5) 保育所等保育体制強化事業

(単位：円)

職 名	配置期間	職員給与	金 額
保育支援者(給食配膳)	R6. 4. 1～R7. 3. 31	本俸・諸手当・賞与	
スポット支援員	R6. 4. 1～R7. 3. 31	本俸・諸手当(派遣料)	
計			1, 669, 694
藤枝市補助金	10/10		1, 587, 000

(6) 施設型給付費施設機能強化推進費加算(防災用品の整備)

(単位：円)

品 名	数 量	購入年月	金 額
遊戯室ガラス飛散防止フィルム	27. 4 m ²	R6. 8. 24	
同上貼り手間			
計			385, 000
施設型給付費	10/10	(上限額)	160, 000

(7) 施設型給付費高齢者等活躍促進加算(高齢者)

(単位：時間：円)

職 名	配置期間	業務内容	年間雇用時間数
保育士	R6.4. 1~R7.3.31	遊びの見守り、身の回りの世	
保育士	R6.4. 1~R7.3.31	話、おやつ配膳・片付け	
保育教諭	R6.4. 1~R7.3.31	身の回りの世話、散歩の付き	
保育士	R6.4. 1~R7.3.31	添い、喫食の手伝い等	
計			2,918.4
施設型給付費	10/10	(1,200 時間以上)	1,111,000

Ⅲ 財務の概要

(1) 決算の概要

① 貸借対照表関係

ア) 貸借対照表の状況と経年比較

	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
固定資産	776,829,021	808,482,430	777,776,691	746,083,851	719,225,804
流動資産	154,486,438	39,806,999	67,599,705	60,888,453	72,909,591
資産の部合計	931,315,459	848,289,429	845,376,396	806,972,304	792,135,395
固定負債	19,410,000	166,169,500	155,123,900	144,558,300	133,982,700
流動負債	241,149,655	15,220,466	34,131,901	12,194,998	22,890,940
負債の部合計	260,559,655	181,389,966	189,255,801	156,753,298	156,873,640
基本金	458,410,965	613,558,477	635,451,582	651,674,107	668,825,560
繰越収支差額	212,344,839	53,340,986	20,669,010	△ 1,455,101	△ 33,563,805
純資産の部合計	670,755,804	666,899,463	656,120,592	650,219,006	635,261,755
負債及び純資産の部合計	931,315,459	848,289,429	845,376,393	806,972,304	792,135,395

② 資金収支計算書関係

ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

収入の部	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
学生生徒等納付金収入	30,237,130	24,279,860	29,822,070	27,919,970	28,651,240
補助金収入	373,920,000	148,007,703	159,973,500	174,220,374	177,703,110
付随事業・収益事業収入	12,746,840	4,933,600	4,550,330	3,751,800	2,966,260
受取利息・配当金収入	3,340,535	7,323	7,010	2,390	23,622
雑収入	2,091,947	4,680,957	24,212,348	3,511,192	10,605,716
借入金等収入	20,000,000	230,000,000	0	0	0
前受金収入	1,500,000	1,350,000	1,350,000	1,170,000	1,050,000
その他の収入	148,612,394	142,196,075	16,152,491	27,505,836	5,639,358
資金収入調整勘定	△ 131,983,310	△ 7,478,249	△ 28,235,086	△ 6,425,177	△ 16,244,277
前年度繰越支払資金	34,793,544	22,383,628	33,805,000	40,686,869	55,786,276
収入の部合計	495,259,080	570,360,897	241,637,663	272,343,254	266,181,305

支出の部	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
人件費支出	67,923,499	108,081,141	147,557,309	131,903,981	152,627,296
経費支出	65,376,730	48,474,688	47,364,525	47,752,479	46,650,784
借入金等利息支出	270,270	45,988	1,316,383	1,254,000	1,191,254
借入金等返済支出	100,000,000	82,000,000	9,500,000	9,500,000	9,500,000
施設関係支出	451,833,851	65,763,384	10,767,900	1,347,500	5,378,615
設備関係支出	19,842,526	4,646,772	1,675,050	1,343,175	1,567,573
資産運用支出	722,380	497,220	507,220	543,340	553,630

その他の支出	4,536,368	237,620,200	4,317,996	23,271,901	1,516,498
資金支出調整勘定	△ 237,630,172	△ 10,573,496	△ 22,055,589	△ 359,398	△ 10,611,159
翌年度繰越支払資金	22,383,628	33,805,000	40,686,869	55,786,276	57,806,814
支出の部合計	495,259,080	570,360,897	241,637,663	272,343,254	266,181,305

③ 事業活動収支計算書関係

ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

支出の部	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
教育活動収支					
事業活動収入の部					
学生生徒等納付金	30,237,130	24,279,860	29,822,070	27,919,970	28,651,240
寄付金	0	0	0	0	0
経常費等補助金	44,413,000	148,007,703	158,544,500	173,921,374	176,379,110
付随事業収入	12,746,840	4,933,600	4,550,330	3,751,800	2,966,260
雑収入	2,091,947	4,680,957	24,212,348	3,511,192	10,605,716
教育活動収入計	89,488,917	181,902,120	217,129,248	209,104,336	218,602,326
事業活動支出の部					
人件費	67,953,499	108,081,141	147,167,309	131,993,981	152,707,296
経費支出	71,732,614	77,150,452	80,860,430	82,059,331	81,043,644
徴収不能額等	0	0	0	0	0
教育活動支出計	139,686,113	185,231,593	228,027,739	214,053,312	233,750,940
教育活動収支差額	△ 50,197,196	△ 3,329,473	△ 10,898,491	△ 4,948,976	△ 15,148,614
教育活動外収支					
事業活動収入の部					
受取利息・配当金	3,340,535	7,323	7,010	2,390	23,622
その他の教育活動外収入	0	0	0	0	0
教育活動外収入計	3,340,535	7,323	7,010	2,390	23,622
事業活動支出の部					
借入金等利息	270,270	45,988	1,316,383	1,254,000	1,191,254
その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0
教育活動外支出計	270,270	45,988	1,316,383	1,254,000	1,191,254
教育活動外収支差額	3,070,265	△ 38,665	△ 1,309,373	△ 1,251,610	△ 1,167,632
経常収支差額	△ 47,126,931	△ 3,368,138	△ 12,207,864	△ 6,200,586	△ 16,316,246
特別収支					
事業活動収入の部					
資産売却差額	0	0	0	0	0
その他の特別収入	331,080,000	0	1,429,000	299,000	1,359,000
特別収入計	331,080,000	0	1,429,000	299,000	1,359,000

事業活動支出の部					
資産処分差額	51,212,126	488,203	7	0	5
その他の特別支出	0	0	0	0	0
特別支出計	51,212,126	488,203	7	0	5
特別収支差額	279,867,874	△ 488,203	1,428,993	299,000	1,358,995
基本金組入前当年度収支差額	232,740,943	△ 3,856,341	△ 10,778,871	△ 5,901,586	△ 14,957,251
基本金組入額合計	△ 130,748,155	△ 155,147,512	△ 21,893,105	△ 16,222,525	△ 17,151,453
当年度収支差額	101,992,788	△ 159,003,853	△ 32,671,976	△ 22,124,111	△ 32,108,704
前年度繰越収支差額	0	101,992,788	53,340,986	20,669,010	△ 1,455,101
基本金取崩額	0	0	0	0	0
翌年度繰越収支差額	101,992,788	△ 57,011,065	20,669,010	△ 1,455,101	△ 33,563,805

(参考)

事業活動収入計	423,909,452	181,909,443	218,565,258	209,405,726	219,984,948
始業活動支出計	191,168,509	185,765,784	229,344,129	215,307,312	234,942,199

(2) その他

① 借入金の状況

借入先	借入金額	期末残高	利率(%)	返済期限	担保等
藤枝市	20,000,000	12,000,000	無利子	2031.3.31	連帯保証人2人
大井川農業協同組合	150,000,000	127,500,000	0.880	2041.4. 3	土地・建物
計	170,000,000	139,500,000			

② 補助金の状況

科 目	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
県補助金	1,355,000	103,000	360,000	390,000	373,000
県経常費補助金	35,759,000	0	0	0	0
市補助金	330,006,000	16,409,300	21,538,040	18,666,750	17,537,900
市経常費補助金	6,800,000	0	0	0	0
施設型給付費	0	131,495,403	138,075,460	155,163,624	159,792,210
計	373,920,000	148,007,703	159,973,500	174,220,374	177,703,110
園児数(人)	153	165	167	169	160

(3) 経営状況の分析(主な財務比率の経年比較)

(単位：％・円)

比率名	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和5年度
事業活動収支差額比率	54.90	▲2.12	▲4.93	▲2.81	▲6.79
人件費比率	73.20	59.41	67.77	63.12	69.84
人件費依存比率	224.70	445.14	493.48	472.75	532.98
経費比率	77.27	42.41	32.24	39.24	37.06
補助金依存率	47.84	81.36	73.01	83.17	80.67
学生生徒納付比率	32.57	13.34	13.73	13.35	13.10
学生生徒納付金	30,237,130	24,279,860	29,822,070	27,919,970	28,651,240
教育活動収支の補助金	44,413,000	148,007,703	158,544,500	173,921,374	176,379,110
経常収入 (教育活動収入+教育活動外収入)	92,829,452	181,909,443	217,136,258	209,106,726	218,625,948
人件費	67,953,499	108,081,141	147,167,309	131,993,981	152,707,296
経費	71,732,614	77,150,452	80,860,430	82,059,331	81,043,644
基本金組入前当該年度収支差額	232,740,943	△ 3,856,341	△ 10,778,871	△ 5,901,586	△ 14,957,251
事業活動収入	423,909,452	181,909,443	218,565,258	209,405,726	219,984,948

【経営分析指標】

事業活動収支差額比率	基本金組入前当該年度収支差額の事業活動収入に対する割合を示す。この比率が大きくなるほど自己資金は充実されていることになり、経営に余裕があるとみなすことができる。
人件費比率	経常収入に占める人件費の割合を示す。一般には50%以下が望ましいと言われているが、現実には60%前後なら問題はないと言える。
人件費依存比率	人件費を納付金でどの程度まで賄っているかを示す指標。一般的には低いほど望ましく、100%以下が理想。
経費比率	経常収入に占める経費の割合を示す。この比率が高すぎると、人件費、資金的支出等が圧迫される。また、あまり低い場合は、教育内容の低下をもたらす。
補助金依存率	経常収入に占める補助金(経常費)の割合を示す。高い方が望ましいが、学生生徒納付金比率と裏腹の関係にある。
学生生徒納付比率	経常収入に占める学生生徒納付金の割合を示す。法人の自主財源の確保という意味では、高い方が望まし。この比率を高めていくことが、計画的な経営には欠かせない。